

# Nachhaltigkeitsstrategie des DLR Projektträgers



# Inhalt

- 4 NACHHALTIGKEITSSTRATEGIE
- 4 **Unsere Vision und Mission für nachhaltiges Handeln**
- 5 **Unsere Nachhaltigkeitsziele**
- 6 **Organisatorische Umsetzung**
- 7 **Monitoring und Evaluation**

# Nachhaltigkeitsstrategie

Im Deutschen Zentrum für Luft- und Raumfahrt (DLR) versteht sich der DLR Projektträger als wertorientierter Dienstleister für Forschung, Bildung und Innovation, der Verantwortung für Nachhaltigkeit gegenüber seinen Auftraggebern, Partnern und Mitarbeitenden übernimmt. Ebenso bekennt er sich zu seiner gesamtgesellschaftlichen Verantwortung in seiner Rolle als aktiver Mitgestalter angesichts der Herausforderungen, vor denen Deutschland, Europa und die Welt aktuell und künftig stehen. Nachhaltigkeit bildet ein grundlegendes Leitprinzip, welches den DLR Projektträger und seine Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in ihrem Selbstverständnis sowie in ihrer Arbeitsweise auszeichnet. Die Verwirklichung dieses Leitprinzips wird durch die folgende Strategie konkretisiert.

## Unsere Vision und Mission für nachhaltiges Handeln

Mit unserer Nachhaltigkeitsstrategie orientieren wir uns am Deutschen Nachhaltigkeitskodex (DNK) und entwickeln unser Integriertes Managementsystem um die spezifischen Nachhaltigkeitsaspekte im DLR Projektträger weiter. Damit unterstützen wir gezielt die DLR-Nachhaltigkeitsstrategie und etablieren Nachhaltigkeit als Element, welches uns mit unseren internen und externen Stakeholdern verbindet.

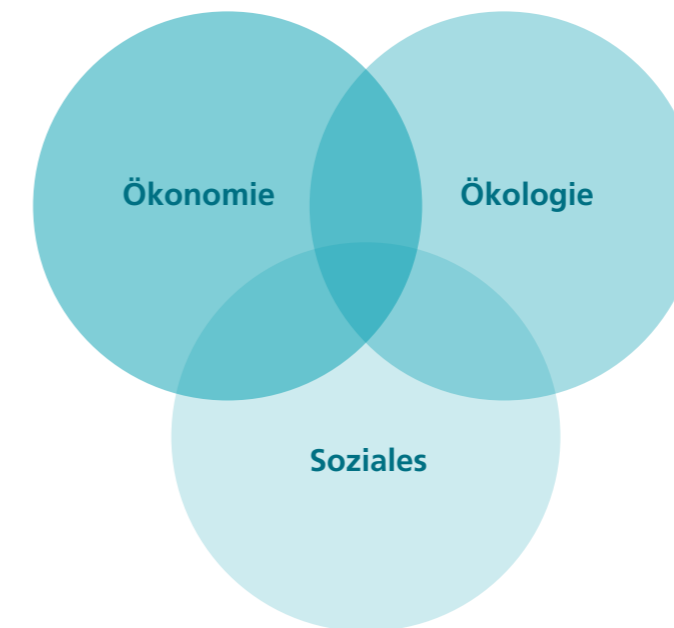
### Unsere Vision

**Wir sind der Projektträger, der Zukunft in gesellschaftlicher Verantwortung sichert und dazu in seinem Handeln Nachhaltigkeit konsequent berücksichtigt.**

Um diese Vision zu erreichen, ist es **unsere Mission**, Zukunft und Nachhaltigkeit gemeinsam zu gestalten, selbst mit unseren Ressourcen verantwortungsvoll zu wirtschaften und die positive Wirkung von politischen, wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Akteuren auf eine nachhaltige Entwicklung in Deutschland, Europa und weltweit zu unterstützen.

## Unsere Nachhaltigkeitsziele

Die drei **Dimensionen der Nachhaltigkeit (Ökonomie, Ökologie, Soziales)** betrachten wir stets in ihrer gegenseitigen Abhängigkeit. Sie bilden im Einklang mit unserer Rahmenstrategie des DLR Projektträgers 2023 - 2027 die Grundlage für unsere Nachhaltigkeitsziele und für die Strukturen und Prozesse ihrer Umsetzung und Bewertung.



Aus unserer Nachhaltigkeitsstrategie abgeleitete Ziele, Maßnahmen und Wirksamkeitsindikatoren betreffen sämtliche Organisationseinheiten, alle Funktionsebenen und bereichsbezogen oder bereichsübergreifend unser Handeln. Diese strategische und operative Verankerung stellt unsere Stabstelle Managementsystem sicher, indem sie unsere ganzheitliche Sicht auf direkte und indirekte Nachhaltigkeitsaspekte in den unternehmenspolitischen Steuerungsgremien, Beratungs- und Umsetzungsgremien und Austauschforen des DLR Projektträgers einbringt.

## Unsere Nachhaltigkeitsziele

- › Wir unterstützen mit unseren **Dienstleistungen** die **Transformation** unserer Stakeholder **in Richtung nachhaltiger Forschung, Bildung und Innovation sowie nachhaltiges Handeln von Gesellschaft, Politik und Wirtschaft.**
- › Wir **arbeiten und handeln** selbst **nachhaltig.**

Die spezifischen Ziele und Maßnahmen zur Umsetzung unserer Nachhaltigkeitsstrategie legen wir auf der Grundlage einer Wesentlichkeitsanalyse in unseren Bereichsstrategien fest und setzen sie in Zielvereinbarungen zwischen der Geschäftsleitung und den Bereichen und Stabsstellen mit unseren Mitarbeitenden um. In unserem integrierten Management-Review berichten wir regelmäßig über die Konkretisierung und Erreichung unserer Nachhaltigkeitsziele und weisen ihren Umsetzungsgrad über einen spezifischen Maßnahmenkatalog nach.





## Unsere Nachhaltigkeitswirkung auf Umwelt und Gesellschaft

Wir gestalten unser wissensbasiertes Dienstleistungsportfolio konsequent am Anspruch ökonomisch, ökologisch und sozial ausgewogener Nachhaltigkeitswirkungen. Dies zahlt auf unsere Nachhaltigkeitsstrategie ein, indem wir

- › Analyse- und Beratungsleistungen erbringen, mit denen unsere Auftraggeber und Partner ihre eigenen Nachhaltigkeitsziele noch besser erreichen
- › Programme und Projekte unserer Auftraggeber so konzipieren, dass davon begünstigte Akteure aus Wissenschaft, Bildung, Gesellschaft und Wirtschaft ihre Nachhaltigkeitswirkungen steigern und zu den Sustainable Development Goals (SDGs) beitragen
- › unsere inhaltlichen und methodischen Nachhaltigkeitskompetenzen in Förder Richtlinien und Verwaltungsprozesse für Forschung, Bildung und Innovation einbringen

## Unsere Nachhaltigkeitswirkung nach innen

Unsere Mitarbeitenden sind unser wichtigster Erfolgsfaktor. Deshalb gestalten wir Kern- und Unterstützungsprozesse in unternehmerischer Verantwortung für Mensch, Umwelt und Wirtschaftlichkeit, indem wir:

- › unsere Mitarbeitenden in attraktiven Arbeitswelten bei ihrer Karriereentwicklung und bezüglich ihrer Kompetenzen für zukunftsfähiges und verantwortliches Handeln fördern
- › für unsere Mitarbeitenden gesundheitserhaltenden und motivierende Arbeitsbedingungen schaffen
- › Vielfalt und Chancengleichheit leben und diese in unseren Dienstleistungen nutzen
- › verantwortungsvoll unbefristete Beschäftigungsverhältnisse ermöglichen
- › unterstützende Prozesse in Veranstaltungsorganisation, Informations- und Kommunikationstechnologien und allen zentralen Dienstleistungen nachhaltig ausrichten
- › in unsere Zukunft investieren

## Organisatorische Umsetzung

Die fachliche Verantwortung unserer Nachhaltigkeitsstrategie liegt bei dem Nachhaltigkeitsbeauftragten in der Stabstelle *Managementsystem*. Gemeinsam mit unserer Geschäftsleitung, dem Bereich *Umwelt und Nachhaltigkeit*, der Stabsstelle *Geschäftsentwicklung* und der Stabsstelle *Unternehmenskommunikation* gewährleisten wir so eine umfassende Berücksichtigung von Nachhaltigkeitsaspekten, deren Monitoring und Kommunikation in unserer gesamten Organisation. Organisatorische Klammer für das Nachhaltigkeitsmanagement im DLR Projektträger bildet das Forum *Integriertes Managementsystem* in einer spezifischen Zusammensetzung.

Darüber hinaus sind wir als DLR Projektträger im gesamten DLR partnerschaftlich zu Nachhaltigkeitsbelangen vernetzt. Über standort- und institutsübergreifende Gremienarbeit unterstützen und ergänzen wir uns im gegenseitigen Erfahrungsaustausch. Dadurch stärken wir die Umsetzung der spezifischen Nachhaltigkeitsbelange im gesamten DLR und leisten unseren Beitrag zur konzertierten Erfüllung der rechtlichen Anforderungen aus der Nachhaltigkeitsberichterstattung.

Wir entwickeln unser eigenes Nachhaltigkeitsprofil konsequent und kontinuierlich weiter. So entstand im DLR Projektträger bereits im Jahr 2012 aus unserer Belegschaft heraus das heutige Forum Nachhaltigkeit als Ideenschmiede und Denkfabrik. Engagierte Mitarbeitende stellen den fachlichen Austausch zu allen Dimensionen von Nachhaltigkeit sicher und entwickeln zukunftsweisende Ideen für mehr Nachhaltigkeit in unseren Dienstleistungen für Dritte und in unserem eigenen Handeln.

## Monitoring und Evaluation

Unsere Prozesse sind nach den **ISO-Normen für Qualität, Umwelt und Informationssicherheit (DIN EN ISO 9001, 14001, 27001) zertifiziert** und nach **EMAS** validiert. Um Nachhaltigkeit als verbindendes Element in unserem **Integrierten Managementsystem** zu etablieren und sicherzustellen, dass unsere Nachhaltigkeitsstrategie zukünftige gesellschaftliche Entwicklungen berücksichtigt, evaluieren wir regelmäßig den Fortschritt und passen Maßnahmen sich ändernden Rahmenbedingungen und übergeordneten Zielen an. Zur Weiterentwicklung unserer Nachhaltigkeitsstrategie arbeitet der Nachhaltigkeitsbeauftragte eng mit den weiteren Beauftragten für unser Managementsystem zusammen. In Zukunft berichten wir über unser Nachhaltigkeitsmanagement in Anlehnung an den Transparenzstandard **Deutscher Nachhaltigkeitskodex**.

Indem wir unsere Nachhaltigkeitsleistung und Auswirkungen auf unterschiedliche Nachhaltigkeitszielsysteme wie die **Sustainable Development Goals (SDGs)** kontinuierlich prüfen, entwickeln wir Maßnahmen und Wirkungsindikatoren weiter, um uns nachweislich zu verbessern. Wir setzen mit unserer Nachhaltigkeitsstrategie auf **Sustainable Excellence** und verknüpfen somit das Management von Forschung, Bildung und Innovation in gesellschaftlicher Verantwortung zu einem **zukunftsweisenden Geschäftsmodell**.



# Impressum

**Herausgeber**  
DLR Projektträger

**Gestaltung**  
Kompetenzzentrum Öffentlichkeitsarbeit  
des DLR Projektträgers

*Bonn, Mai 2024*

**Bildnachweise**

Seite 4: cwa / stock.adobe.com

Seite 6: DELstudio / stock.adobe.com

Seite 7: tunedin / stock.adobe.com

